

“ESTADÍSTICAS A PROPÓSITO DEL... DÍA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (23 DE JUNIO)”

DATOS NACIONALES



- En 2012, más de 1 millón 941 mil personas trabajaron en las administraciones públicas de los estados y el Distrito Federal; en las de municipios y delegaciones trabajaron 944 mil 234.
- En 2012 todas las gubernaturas y la jefatura de gobierno del Distrito Federal estuvieron ocupadas por hombres y en el ámbito municipal 92.2% de las presidencias municipales y jefaturas delegacionales también estuvieron encabezadas por hombres.
- En el mismo año 16% de los titulares de instituciones de la administración pública fueron mujeres y en el ámbito municipal o delegacional éstas encabezaron 21% de las instituciones.
- La edad promedio de los titulares de las instituciones en las administraciones públicas estatales fue de 50.1 años mientras que en las municipales fue de 41.8 años.
- En el ámbito estatal, 21 de 32 administraciones públicas estatales (65.6%) contaron con Programas de Desarrollo Urbano; en el ámbito municipal 13.5% de sus administraciones contaron con este instrumento.
- En el ámbito estatal 15 entidades reportaron contar con tratamiento o reducción de riesgos o actos de corrupción.

En la resolución aprobada por la Asamblea General de las Naciones Unidas, en diciembre de 2002, se estableció el 23 de junio como el “Día de la Administración Pública”. En esta resolución¹ se reconoce que una administración pública responsable, eficiente, eficaz y transparente, es fundamental para el desarrollo.

En nuestro país, de acuerdo con lo establecido en el Artículo 49 Constitucional, el poder de la federación se divide para su ejercicio en ejecutivo, legislativo y judicial. La administración pública se circunscribe en el poder ejecutivo y su campo de acción se vincula directamente con las políticas públicas orientadas a la atención y resolución de los problemas y necesidades nacionales.

¹ Resolución aprobada por la Asamblea General de las Naciones Unidas, 57/277.



Para alcanzar mejores resultados, la administración pública ha desarrollado distintas formas de organización, clasificando a las instituciones en centralizadas y descentralizadas o paraestatales, de acuerdo con su nivel de autonomía técnica y/o de gestión. Su existencia y funcionamiento se fundamenta en el Artículo 90 Constitucional y en otros preceptos administrativos.

Un ejemplo de las instituciones que se encuentran en cada una de estas clasificaciones se observa en la siguiente tabla:

Tabla 1. Tipo de instituciones de las administraciones públicas centralizada y paraestatal

Administración Pública	Instituciones de la administración pública centralizada : Secretarías y órganos desconcentrados Departamentos administrativos Consejería Jurídica, Presidencia, Gubernaturas y Jefatura de Gobierno del Distrito Federal, Procuradurías y otras instituciones definidas por la normativa orgánica de cada nivel de gobierno
	Instituciones de la administración pública descentralizada o paraestatal : Organismos descentralizados Empresas de participación estatal, instituciones nacionales de crédito, de seguros y fianzas. Fideicomisos

La importancia de la administración pública ha obligado a la formulación de mediciones para conocer sus características y analizar su actuación. En este sentido, el Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica, presidido por el INEGI, creó a finales de 2008 el Subsistema Nacional de Información de Gobierno, Seguridad Pública e Impartición de Justicia, responsable de generar información sobre la situación que guardan la gestión y el desempeño de las instituciones públicas que conforman al Estado y sus respectivos poderes, principalmente en los ámbitos estatal y municipal. En lo que respecta a las administraciones públicas del ámbito estatal, se cuenta con cinco ejercicios censales (de 2010 a 2013) y en el municipal, se han aplicado tres censos (2009, 2011 y 2013); éstos brindan información de interés nacional y permiten, entre otros datos, identificar la cantidad de instituciones y personal que conforman a las Administraciones Públicas en estos niveles de gobierno.

Tabla 2. Instituciones y personal en las administraciones públicas, por clasificación administrativa según ámbito de gobierno, 2012

Instituciones y personal	Ámbito	
	Estatal ^{a/}	Municipal ^{b/}
Total de instituciones	2 319	41 848
Administración central	764	39627
Administración paraestatal o paramunicipal	1 555	2221
Personal	1 941 071^{c/}	944 234

^{a/} Incluye a la administración pública del Distrito Federal. Datos al 31 de diciembre de 2012.

^{b/} Incluye Delegaciones del Distrito Federal.

^{c/} Incluye al personal de educación y de salud que trabajó en organismos públicos descentralizados, pagados con fondos federales.

Fuente: **INEGI**. Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2013.

Módulo 1: *Administración Pública de la Entidad Federativa. Tabulados básicos.*

Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Delegacionales, 2013.

Módulo 2: *Administración Pública Municipal o Delegacional. Base de datos.*



La naturaleza jurídica y funcional de las instituciones en cada ámbito de gobierno es distinta y por tanto, la estructura organizacional, recursos y tamaño de su personal responden a necesidades propias. Los datos que arrojan los Censos de Gobierno permiten observar estas diferencias; en la Tabla 2 se muestra la proporción de instituciones de la administración centralizada y paraestatal o paramunicipal. En el ámbito estatal la proporción de instituciones en la administración central corresponde casi a la tercera parte del total, revelando la importancia que tiene, en este ámbito de gobierno, el contar con agencias especializadas en la atención de necesidades concretas, a través de instituciones paraestatales. Asimismo, en el ámbito municipal, casi 95% de las instituciones reportadas, se ubican en la administración central.

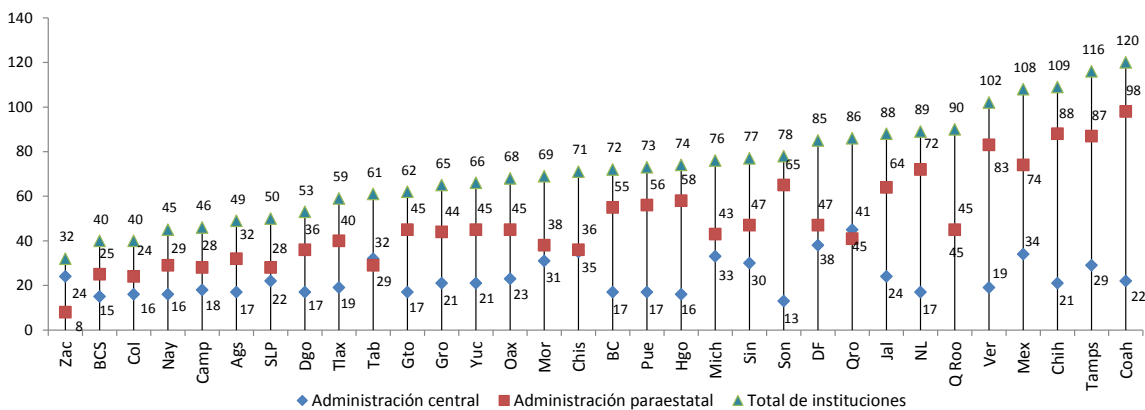
Administraciones Públicas Estatales: Instituciones

De acuerdo con la información proporcionada por los gobiernos estatales al Censo Nacional de Gobierno, las administraciones públicas estatales contaron con 2 mil 319 instituciones al cierre de 2012; de éstas 764 correspondieron al ámbito central y 1 mil 555 al paraestatal.

El número de instituciones en las administraciones públicas estatales, se establece en la legislación local con base en criterios presupuestales, poblacionales y geográficos, entre otros. La entidad que reportó el mayor número de instituciones en 2012 fue Coahuila (120), seguida de Tamaulipas (116) y Chihuahua (109). En contraparte, la entidad con el menor número de instituciones reportadas fue Zacatecas, con 32.

Número de instituciones de la administración pública estatal por entidad federativa, según tipo 2012

Gráfica 1



Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2013. Módulo 1: Administración Pública de la Entidad Federativa. Tabulados básicos.

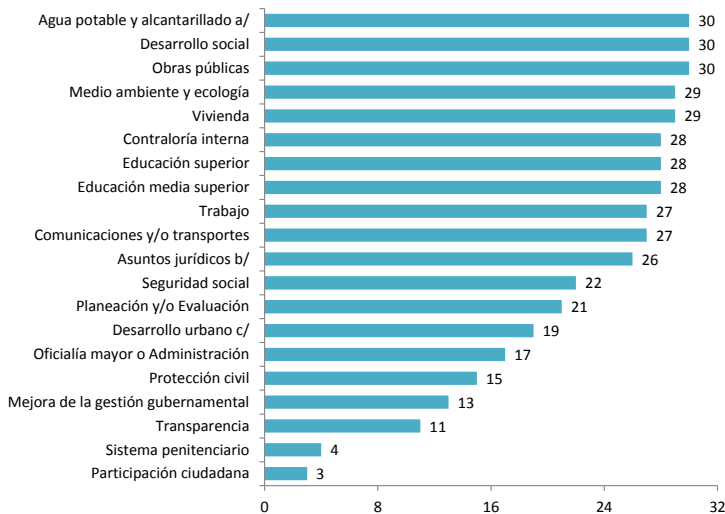
El Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatal 2013, clasificó a las instituciones de acuerdo con su función principal. Los resultados muestran la disponibilidad y distribución de las 33 funciones identificadas como genéricas o estándar en las administraciones estatales.

En todas las entidades, incluyendo el Distrito Federal se contó con instituciones que desarrollaban funciones asociadas al Despacho del Ejecutivo, Gobierno, Tesorería o finanzas, Educación básica, Cultura y/o ciencia y tecnología, Salud, Desarrollo Integral de la Familia, Desarrollo económico y Equidad de Género. Estas funciones pueden identificarse como parte de las atribuciones más frecuentes e históricas en las administraciones públicas locales.



La importancia que han cobrado las políticas orientadas hacia los gobiernos democráticos y ciudadanos, han impactado en la conformación de las administraciones públicas de todos los niveles de gobierno, llevando a la integración de funciones asociadas a la transparencia, la participación ciudadana, mejora de la gestión, planeación y evaluación del desempeño.

Número de administraciones públicas estatales con al menos una institución en funciones seleccionadas 2012



Nota: Incluye Distrito Federal. Se refiere a las principales funciones.

a/ Incluye saneamiento

b/ O Consejería Jurídica.

c/ Incluye Asuntos metropolitanos.

Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2013.

Gráfica 2

No obstante los esfuerzos por incorporar este enfoque en las administraciones públicas locales, algunos gobiernos aún no cuentan con instituciones que hagan de estas tareas su principal función.

Resalta el tema de la transparencia, ya que 11 de 32 entidades afirmaron contar con al menos una institución con esta función principal. En lo que respecta a mejora de la gestión, 13 de 32 administraciones estatales (40.6%) reportaron alguna institución con esta función principal; la proporción más baja se encuentra entre las instituciones cuya función principal fue la participación ciudadana, la cual se encontró en 3 del total de las administraciones públicas estatales y del Distrito Federal.

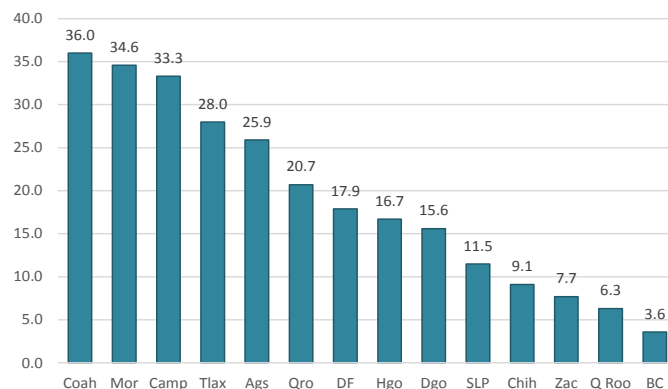
Personal en las administraciones públicas estatales

Los resultados del Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales 2013, revelaron que en 2012, el total de personal en las administraciones públicas estatales, a nivel nacional, fue de 1 millón 941 mil 71 personas, incluyendo a los gobernadores y a los titulares de las instituciones de la administración pública estatal.

Resalta el hecho de que en 2012, las 32 administraciones públicas estatales estuvieron encabezadas por un hombre y del total de titulares de las instituciones estatales, a nivel nacional, 84% eran hombres y 16% correspondió a mujeres. Estas proporciones cambian en cada entidad federativa, por ejemplo Coahuila fue la entidad que reportó el mayor porcentaje de mujeres titulares en alguna de sus instituciones (36%), seguida de Morelos (34.6%) y Campeche(33.3%). En contraparte, Puebla, Sonora y Tabasco no

Porcentaje de mujeres titulares en las instituciones de la Administración Pública Estatal por entidades federativas seleccionadas 2012

Gráfica 3



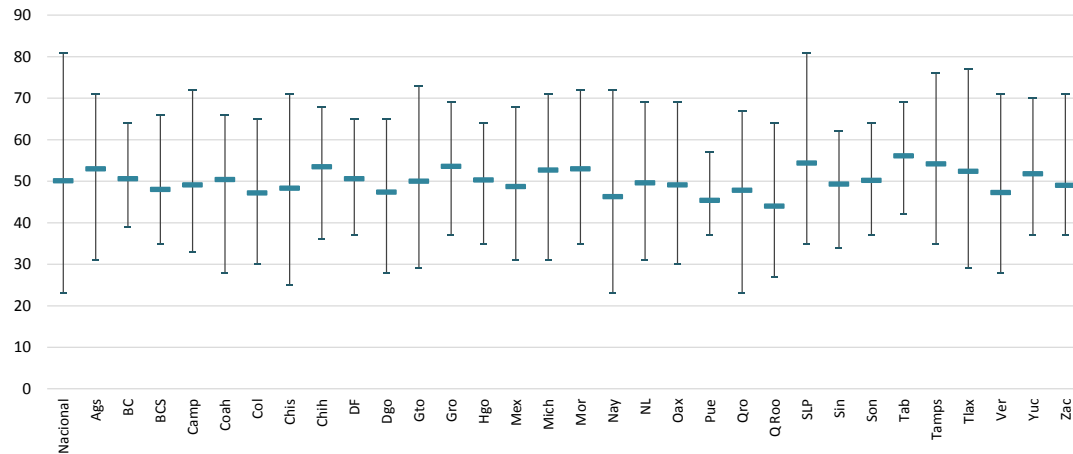
Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2013. Módulo 1: Administración Pública de la Entidad



reportaron a ninguna mujer al frente de las instituciones que conforman las administraciones públicas estatales.

El promedio de edad del total de titulares en las instituciones de las administraciones públicas estatales, es de 50.1 años. Los dos funcionarios más jóvenes con 23 años, se registraron uno en Nayarit y otro en Querétaro. La edad promedio más alta se ubicó en Tabasco con 56.1 años, y la más pequeña en Quintana Roo con 44 años.

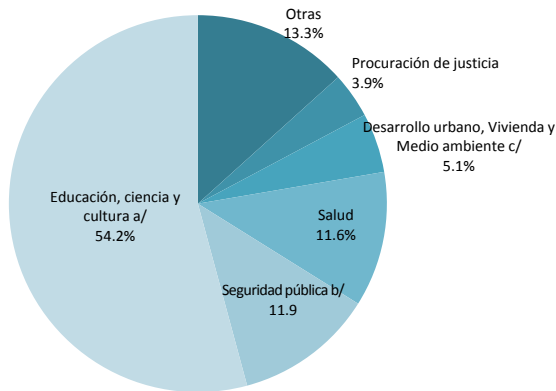
Rango y promedio de edad de los titulares de las instituciones de la Administración Pública Estatal y del Distrito Federal, 2012 Gráfica 4



Nota: Excluye Jalisco que no dispuso de información sobre la edad de los titulares de las instituciones.
Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2013.
Módulo 1: Administración Pública de la Entidad Federativa. Base de datos.

A nivel nacional, en 2012, más de la mitad del personal reportado por las administraciones públicas estatales (54.2%) desempeñó funciones relacionadas con la educación básica y media superior, cultura y/o ciencia y tecnología, seguido del que realizaba funciones asociadas con la seguridad pública (13.8%) y con la provisión de servicios de salud (11.6%).

Distribución porcentual del personal de las administraciones públicas de las entidades federativas por principales funciones seleccionadas 2012 Gráfica 4



a/ Incluye educación básica, media superior y superior; cultura y/o ciencia y tecnología.
b/ Seguridad pública y/o tránsito y protección civil.
c/ Comprende otras funciones asociadas a obras públicas, comunicaciones y/o transportes, asuntos metropolitanos, ecología, agua potable, alcantarillado y saneamiento.
Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2013.
Módulo 1: Administración Pública de la Entidad Federativa. Base de datos.

La distribución del personal por sexo en éstas las instituciones, muestra que a nivel nacional, 67.5% correspondió a hombres, 31.1% a mujeres y en 1.5% de los casos no se especificó el mismo.

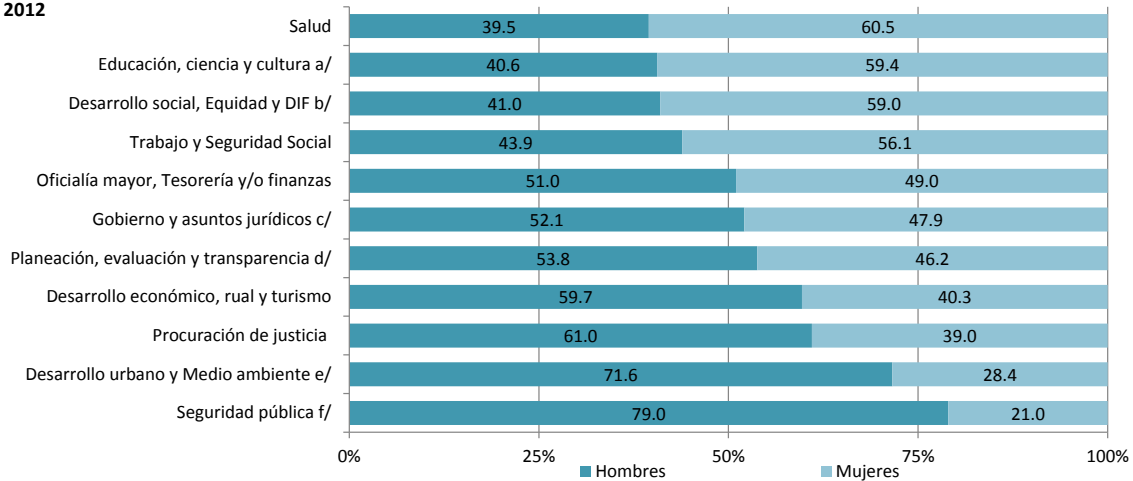
Al analizar la participación de hombres y mujeres por tipo de función se observan algunas variaciones asociadas con los roles socialmente asignados a cada sexo.

Así, en las instituciones de salud, educativas y de desarrollo social, en donde se agruparon las funciones orientadas hacia la equidad de género y las asociadas con el desarrollo integral de las familias, se observa una mayor participación de mujeres. Destacan las instituciones cuya principal función es la salud, ya que en estas 60.5% de su personal corresponde a mujeres.



En contraparte, en las instituciones con funciones de seguridad pública 79% de su personal está constituido por hombres, seguidas de las instituciones de desarrollo urbano (71.6) y procuración de justicia (61%).

Distribución porcentual del personal en las instituciones en las administraciones públicas estatales por sexo para cada función seleccionada 2012 Gráfica 6

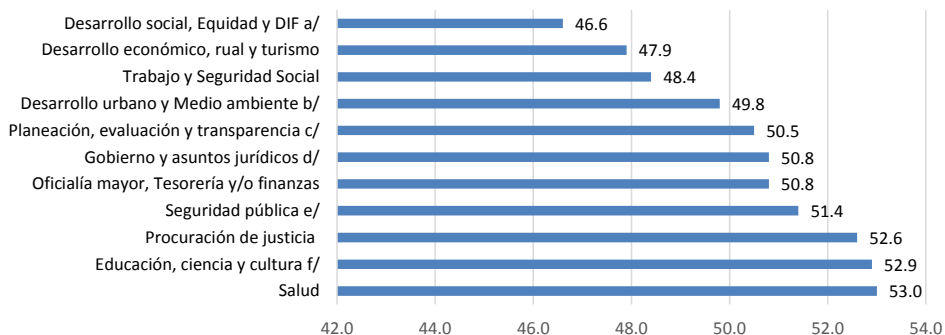


a/ Educación básica, media superior y superior; Cultura y/o ciencia y tecnología.
 b/ Incluye funciones relacionadas con el Desarrollo integral de la familia (DIF), Equidad de género y/o derechos de las mujeres.
 c/ Incluye Despacho del Ejecutivo, asuntos jurídicos y/o Consejería jurídica.
 d/ Incluye también las funciones de participación ciudadana, mejora de la gestión gubernamental y contraloría interna.
 e/ Comprende funciones asociadas a Obras públicas, Vivienda, Comunicaciones y/o transportes, Asuntos metropolitanos, Ecología, Agua potable, alcantarillado y saneamiento.
 g/ Seguridad pública y/o tránsito y Protección Civil.

Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2013. *Módulo 1: Administración Pública de la Entidad Federativa. Base de datos.*

El promedio de edad de los titulares de las instituciones de la administración pública estatal, muestra variaciones de acuerdo con sus principales funciones. Las edad promedio más baja se registró entre los titulares de instituciones de desarrollo social, desarrollo integral de la familia y equidad de género y/o derechos de las mujeres (46.6 años).

Edad promedio de los titulares de las instituciones de la Administración Pública Estatal y del Distrito Federal 2012 Gráfica 4



a/ Incluye personal en funciones de Desarrollo integral de la familia (DIF), Equidad de género y/o derechos de las mujeres.
 b/ Comprende Obras públicas, Vivienda, Comunicaciones y/o transportes, Asuntos metropolitanos, Ecología, Agua potable y alcantarillado.
 c/ Incluye al personal en funciones de participación ciudadana, mejora de la gestión gubernamental y contraloría interna.
 d/ Incluye personal en el Despacho del Ejecutivo, asuntos jurídicos y/o Consejería jurídica.
 e/ Personal en funciones de Seguridad pública y/o tránsito y Protección Civil.
 f/ Incluye al personal en Educación básica, media superior y superior; Cultura y/o ciencia y tecnología.

Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2013. *Módulo 1: Administración Pública de la Entidad Federativa. Base de datos.*



En cambio, el promedio de edad más alto se ubicó entre los titulares de instituciones cuyas funciones principales eran la salud (53) y la educación (52.9 años).

Recursos materiales

Además de los presupuestos, y los recursos humanos, los bienes inmuebles o infraestructura, y los recursos materiales permiten aproximar el tamaño de las administraciones, y los elementos con los que cuentan para atender a la población.

El Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2013, reveló que durante 2012, las administraciones públicas estatales contaron con más de 165 mil bienes inmuebles, de los cuales 80.6% eran propios.

Durante el mismo año, las instituciones que conformaron la administración pública estatal sumaron un total de 134 mil 904 vehículos y más de 870 mil computadoras; si se considera el total de personal que laboró en estas instancias y nivel de gobierno, se tiene total de 44.8 computadoras por cada 100 trabajadores, para atender las necesidades de la población.

Tabla 3. Bienes inmuebles y recursos materiales de las Administraciones Públicas estatales y del Distrito Federal 2012

Concepto	2012
Bienes inmuebles	165 815
Propios	133 677
Rentados	5 105
Otro	13 622
No especificado	13 411
Vehículos en funcionamiento	134 904
Automóviles	52 094
Camiones y camionetas	66 584
Motocicletas	6 725
Otro	9 501
Computadoras	870 361

Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales 2013. *Tabulados básicos*



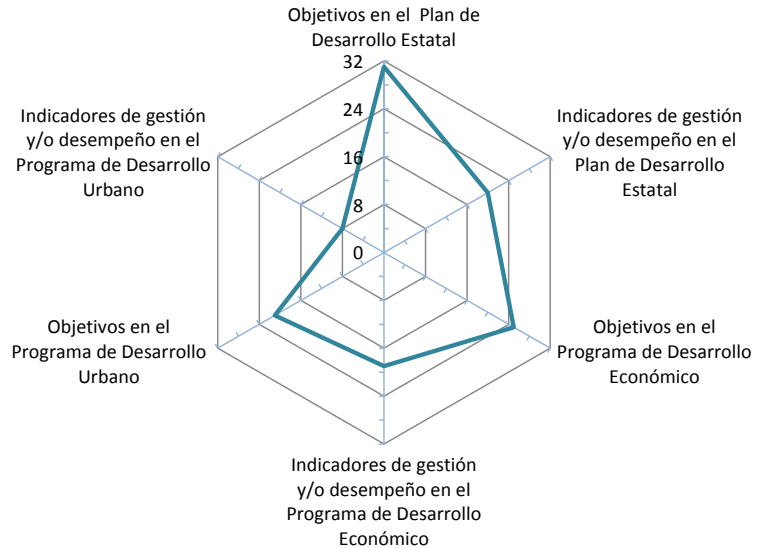
Planeación y evaluación

La planeación y la evaluación son componentes esenciales en la administración. El Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2013, reveló que durante 2012, 31 de 32 gobiernos estatales contaron con objetivos definidos en el Plan de Desarrollo Estatal y, para conocer su cumplimiento, 20 de 32 administraciones desarrollaron indicadores de gestión y/o desempeño derivados del mismo instrumento de Planeación Estatal.

El Programa de Desarrollo Económico es un instrumento necesario para encauzar las acciones de las administraciones públicas estatales.

Disponibilidad de elementos de planeación y evaluación en las Administraciones Públicas estatales 2012

Gráfica 7



Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2013. Módulo 1: Administración Pública de la Entidad Federativa. Base de datos.

Al cierre de 2012, se observó que 25 de las 32 entidades contaron con este instrumento y de éstas, 19 dispusieron de indicadores de gestión y desempeño para conocer los resultados de las acciones definidas en esta materia.

Las mayores limitaciones respecto a la disponibilidad de elementos de planeación, se encontraron en los Programas de Desarrollo Urbano ya que 21 de 32 administraciones públicas estatales y del Distrito Federal, contaron con objetivos y/o metas y 8 dispusieron de indicadores relativos al propio programa.

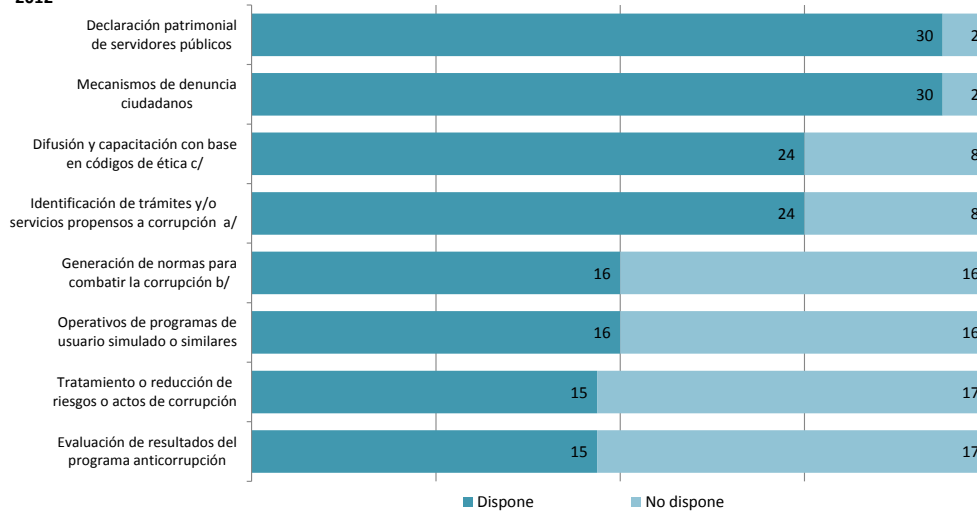
Programa anticorrupción

En mayor o menor medida, las administraciones públicas estatales cuentan con un conjunto de acciones que tienen como propósito evitar los actos ilícitos y el abuso de autoridad por parte de los servidores públicos, además de fomentar la cultura de la legalidad, la transparencia y la rendición de cuentas.

De acuerdo con los resultados del Censo Nacional de Gobierno Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales 2013, del total de administraciones públicas estatales, 30 contaron con un Programa Anticorrupción; sólo Campeche y Quintana Roo no dispusieron de este programa. Estas 30 administraciones estatales contaron con la declaración patrimonial de sus servidores públicos así como con mecanismos de denuncia ciudadanos, sin embargo, los temas con menor presencia en los Programas Anticorrupción fueron la evaluación de resultados del propio programa así como el tratamiento o reducción de riesgos o actos de corrupción, los cuales se presentaron en 15 administraciones estatales.



Administraciones públicas estatales según disponibilidad de temas atendidos en el programa anticorrupción 2012 Gráfica 8



a/ Identificación de trámites, servicios y/o procesos propensos conductas asociadas a la corrupción
b/ Generación de disposiciones normativas para combatir la corrupción
c/ Difusión y capacitación a servidores públicos con base en códigos de ética

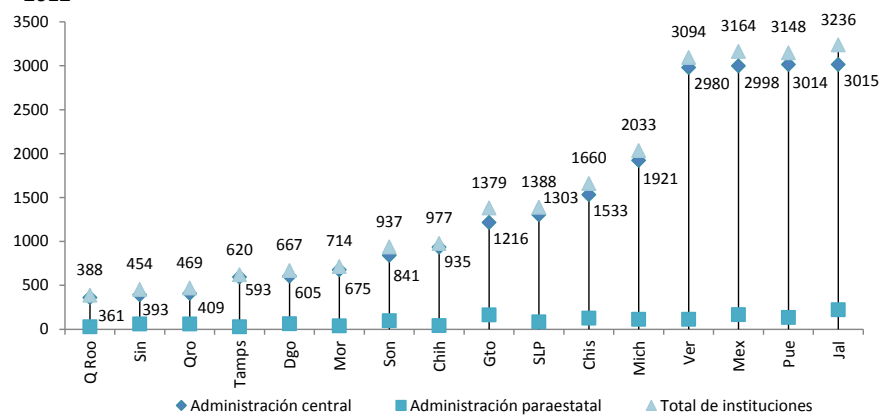
Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobierno, Seguridad Pública y Sistema Penitenciario Estatales, 2013.
Módulo 1: Administración Pública de la Entidad Federativa. Base de datos.

Administraciones Públicas Municipales: Instituciones

En 2012, las administraciones públicas municipales reportaron contar con 41 mil 848 instituciones, de éstas 5.3% (2 mil 221) correspondían a la administración descentralizada o paramunicipal en claro contraste con el ámbito estatal donde estas instituciones representan más del 67%, (ver tabla 2).

La proporción de instituciones de la administración centralizada es diferente en cada municipio y entidad; mientras que 1 mil 400 municipios reportaron no contar con ninguna institución descentralizada o paraestatal, en Cuichapa, Veracruz, 92% de sus instituciones se ubicaron en esta categoría administrativa. Al agregar la información municipal por entidad federativa se observó que en Sinaloa, el 13.4% de las instituciones municipales eran descentralizadas o paramunicipales mientras que en el Estado de México, estas representan 3.7 por ciento.

Número de instituciones de la administración pública municipal por entidades federativas seleccionadas 2012 Gráfica 9

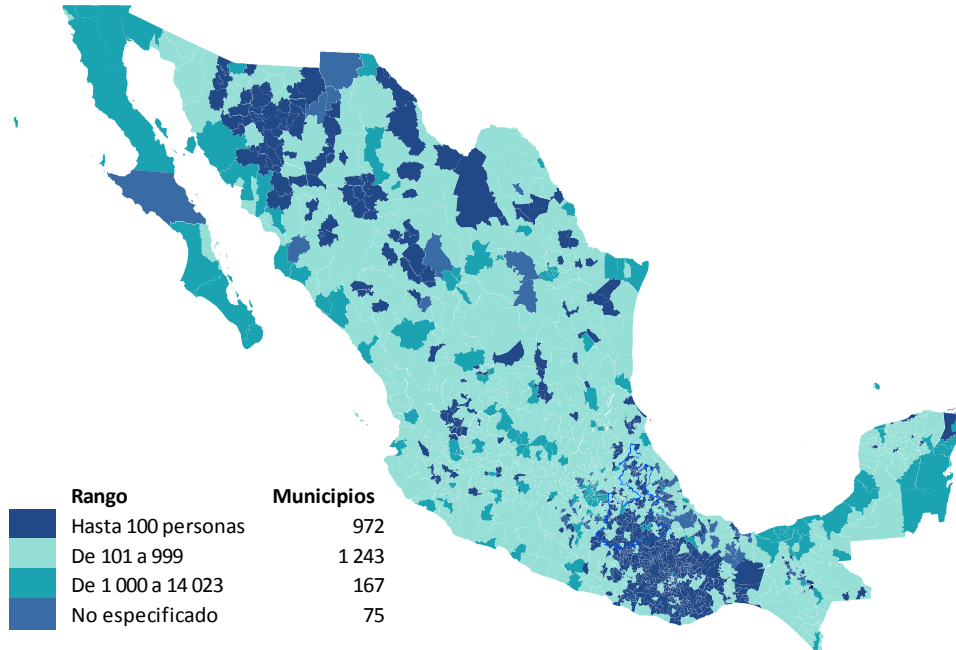


Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Delegacionales 2013.
Módulo 2: Administración Pública de la Municipal o Delegacional.

Personal en las administraciones públicas municipales

En 2012 las administraciones públicas municipales reportaron 944 mil 234 colaboradores que integraban el total de su personal. Al ordenar los municipios de acuerdo con el número de personal, se observó que 972 administraciones contaron desde 2 hasta 100 colaboradores; en 1 mil 423 tenían desde 101 hasta 999 y en 167 administraciones municipales se contó desde 1 mil hasta 14 mil 23 personas que integraban su administración.

Personal en las administraciones públicas municipales, por rangos de disponibilidad 2012

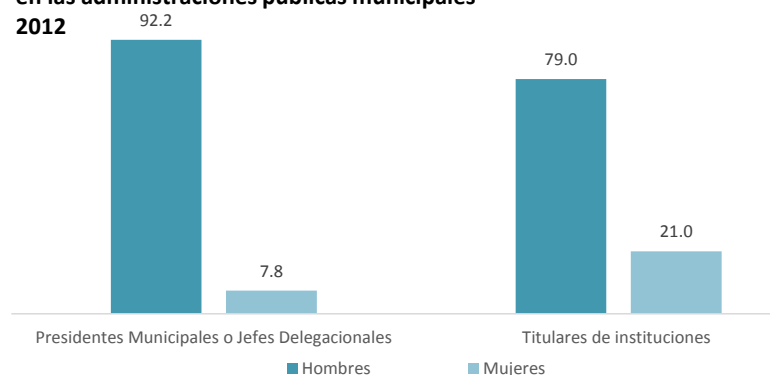


Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Delegacionales 2013.
Módulo 2: Administración Pública de la Municipal o Delegacional.

A pesar del principio de equidad que reconoce a las mujeres el derecho a gozar de las mismas oportunidades que los hombres para encabezar instituciones y participar en la toma de decisiones, aún se observan importantes diferencias en todos los ámbitos y niveles de gobierno. En 2012, de acuerdo con los resultados del Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Delegacionales, 150 de un total de 2 mil 457 presidencias municipales o jefaturas delegacionales, estaban ocupadas por mujeres (7.8%).

Porcentaje de mujeres presidentas y titulares de instituciones en las administraciones públicas municipales 2012

Gráfica 10



Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Delegacionales 2013.
Módulo 2: Administración Pública de la Municipal o Delegacional.



Distribución porcentual de los titulares de las instituciones en Administraciones Públicas Municipales por rangos de edad 2012

Indicador	Porcentaje
Rango de edad	100.0
18 a 29	12.7
30 a 39	26.9
40 a 49	27.6
50 a 59	16.7
60 y más	4.5
No especificado	11.6

Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Delegacionales 2013. Módulo 2: Administración Pública de la Municipal o Delegacional. Base de datos.

Recursos materiales

En 2012, se reportó un total de 133 mil 72 bienes inmuebles bajo la responsabilidad de las administraciones públicas municipales o delegacionales, de éstos 91.7% eran propios y 1.4% rentados.

En el mismo año, el número de vehículos en funcionamiento fue de 132 mil 907, de los cuales 82 mil 316 correspondieron a camiones o camionetas, 25 mil 381 automóviles y 11 mil 321 motocicletas. Finalmente, el número de computadoras reportadas por las administraciones públicas municipales o delegacionales fue de 179 mil 615, cabe señalar que este instrumento es indispensable para alcanzar el mejor desarrollo de algunas actividades.

Asimismo, poco más la quinta parte (21.0) de los titulares de instituciones en las administraciones públicas municipales o delegacionales, eran mujeres.

A diferencia del ámbito estatal, en las administraciones públicas municipales o delegacionales participa un mayor número de jóvenes. Lo anterior se refleja en el promedio de edad del personal en este ámbito de gobierno que en 2012 fue de 41.8 años. El rango de edad del personal en estas administraciones fue de los 18 a los 96 años de edad; casi 40% de sus colaboradores tienen entre 18 y 39 años.

Tabla 4. Bienes inmuebles y recursos materiales de las Administraciones Públicas Municipales y Delegacionales 2012

Concepto	2012
Bienes inmuebles	133 072
Propios	122 050
Rentados	1 958
Otro	4 981
No especificado	4 083
Vehículos en funcionamiento	132 907
Automóviles	25 381
Camiones y camionetas	82 316
Motocicletas	11 321
Otro	10 542
No especificado	3 347
Computadoras	179 615

Fuente: INEGI. Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Delegacionales 2013. Módulo 2: Administración Pública de la Municipal o Delegacional. Base de datos.



REFERENCIAS

- Acosta Romero, Miguel (1979), *Teoría general del derecho administrativo*, 3ª. ed., México, Porrúa, 1979, p. 60.
Citado en Luis A. Placencia Alarcón L. Alberto, Administración general y administración pública.
- Arellano Gault, D. (1999), “De la administración pública a la nueva gestión pública: cinco dilemas”, Revista Conmemorativa del Colegio 25 aniversario, CNCPyAP.
- Cabrero Mendoza, E. (1995), *La Nueva Gestión Municipal en México. Análisis de experiencias innovadoras en gobiernos locales*, 1ª edición, Porrúa-CIDE.
- Cabrero Mendoza, E. y Arellano Gault, D (2011), “Los gobiernos municipales a debate. Un análisis de la institución municipal a través de la Encuesta INEGI 2009” 1ª edición, colección Coyuntura y Ensayo, CIDE.
- Diario Oficial de la Federación (2009). Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- INEGI (2013) Censo Nacional de Gobierno 2013. Poder Ejecutivo Estatal. Módulo 1: Administración Pública Estatal. <http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/proyectos/censosgobierno/default.aspx>
- INEGI (2013) Censo Nacional de Gobierno 2013. Gobiernos Municipales y Delegacionales. Módulo 2: Administración Pública Municipal o Delegacional. <http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/proyectos/censosgobierno/default.aspx>
- Resolución aprobada por la Asamblea General, 57/277. Administración pública y desarrollo. A/RES/57/277, Documento de Distribución general, 7 de marzo de 2003. Consultado en <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan008493.pdf>

